

Rapport

inzake het samengevoegde
jaarverslag 2008
KNGF Geleidehonden

Stichting Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds (stichting KNGF)
Stichting Suppletiekas van het Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds

Amsteldijk Noord 42
Postbus 544
1180 AM Amstelveen

tel.: 020 - 496 93 33
fax: 020 - 496 57 76

e-mail: kngf@geleidehond.nl
internet: www.geleidehond.nl

Inhoud	bladzijde
Verslag van het bestuur	1
Verantwoordingsverklaring bestuur	5
Verslag van de directeur	10
Jaarrekening	
- Balans	15
- Staat van baten en lasten	16
Toelichting behorende tot de jaarrekening	17
Grondslagen	
- voor de waardering van activa en passiva	18
- voor de resultaatbepaling	21
Toelichting op de balans per 31 december 2008	23
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2008	31
Toelichting op lastenverdeling	40
Accountantsverklaring	43
Meerjarenraming 2009-2011	45
Doel en organisatie	bijlage 1
Samenstelling bestuur en directie en nevenfuncties	bijlage 2
Disclaimer	

Verslag van het bestuur

Het jaar 2008 stond in het teken van groei en kwaliteit. Gedicteerd door de groeiende vraag naar geleidehonden, werden ook dit jaar meer honden gefokt en opgeleid dan voorgaande jaren. Het bestuur kwam in vijf vergaderingen bijeen om, deels onderling en deels in aanwezigheid van de directeur, de doelstellingen, de voortgang en de prestaties van de organisatie te bespreken. In het verslag van de directeur kunt u vaststellen dat de gestelde doelen behaald en op sommige punten zelfs overschreden zijn. Het bestuur spreekt hierover graag haar tevredenheid uit.

Code Goed Bestuur

De Code Goed Bestuur, zoals die is opgesteld door de commissie Wijffels in 2005, is sinds juli van het verslagjaar vervlochten met het CBF-keur. Het bezit van het CBF-keur betekent nu automatisch dat de organisatie bestuurd wordt volgens de regels van de Code. Terecht eisen donateurs en andere belanghebbenden dat de gedoneerde gelden daadwerkelijk op de juiste plaats terechtkomen. Het CBF-keur is het instrument om dit, alsmede de fijne lijn tussen professionaliteit en idealisme, door een onafhankelijk instituut te laten toetsen. Eveneens sinds 2008 dienen goede doelen te voldoen aan het eisenpakket van de belastingdienst voor het verkrijgen van een ANBI-beschikking (Algemeen Nut Beogende Instelling). Onze organisatie is door de belastingdienst aangewezen als ANBI, waardoor wij gebruik kunnen maken van een aantal fiscale voordelen.

Openheid

Een goed doel wil goed doen en moet dit ook doen. Stichting KNGF Geleidehonden heeft als doelstelling de mobiliteit en zelfstandigheid van mensen met een visuele beperking te bevorderen. Het middel om het doel te bereiken, de geleidehond, is concreet, zichtbaar en meetbaar. Dat dit het Nederlandse publiek aanspreekt, merken wij aan het feit dat de opbrengsten uit fondsenwerving al verschillende jaren achtereen hoger zijn dan begroot. Het aantal donateurs stijgt jaar op jaar en de samenwerking met de enthousiaste sponsors verloopt uitstekend. Nalatenschappen vormen van oudsher voor Stichting KNGF een belangrijke bron van inkomsten. De opbrengsten hieruit zijn echter onvoorspelbaar. De begroting baseren wij op ervaring uit voorgaande jaren. In het verslagjaar waren ook de inkomsten uit nalatenschappen hoger dan begroot. Naast de trouwe steun van donateurs, prijzen wij ons gelukkig dat wij in een maatschappij met een toenemende individualisering nog altijd mogen rekenen op de belangeloze inzet van voldoende vrijwilligers.

Als goed doel is het belangrijk dat je laat zien wat je doet met de toevertrouwde middelen. Openheid en transparantie zijn daarbij de leidende principes. Een belangrijk thema van het bestuur was het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid, mede gegeven de economisch zware tijden waarin ons land verkeert. Net als zoveel organisaties heeft de organisatie hiervan de nadelen ondervonden. Het beleggingsresultaat van 2008 laat een negatief resultaat zien.

Verslag van het bestuur (vervolg)

Het bestuur kiest van oudsher voor een matig tot defensief beleggingsbeleid. Het voordeel van een dergelijk beleid is dat dit jaren achtereen veel rendement opleverde, dat wij besteed hebben aan de groei van onze dienstverlening, om zo tegemoet te kunnen komen aan de groeiende vraag naar geleidehonden. Net als anderen, hebben ook wij de abrupte omslag van het economische klimaat niet zien aankomen. Gelukkig betreft het voor een groot deel ongerealiseerde verliezen, waardoor dit in geen enkel opzicht consequenties zal hebben voor het fokken, opleiden en afleveren van geleidehonden of voor de andere geboden diensten. Uiteraard is en blijft het beheer van de financiën en het beleggingsbeleid een belangrijk aandachtspunt. Wij zullen ons hiermee in de komende tijd nog intensiever bezighouden. In samenwerking met deskundigen op dit gebied zullen wij een beleid formuleren dat gericht zal zijn op veiligheid, continuïteit en op rendement.

Het bestuur

Het bestuur is een bestuur op afstand, dat toezicht houdt op de uitvoering van de bestuurlijke taken die voor een groot deel gedelegeerd zijn aan een bezoldigde directeur. Daarnaast vervult het een rol als klankbord van de directeur. Het bestuur heeft onderling als een hecht team gefunctioneerd. Een belangrijk aandachtspunt was de samenstelling van het bestuur en het opstellen van profielen van de leden. Wij streven naar een zo breed mogelijke vertegenwoordiging uit de maatschappelijke groeperingen waarmee de organisatie te maken heeft. Het bestuur dient uit minimaal vijf en maximaal negen bestuursleden te bestaan. Tot ons genoegen hebben wij begin 2009 de heer A.J.S.M. Oudejans RA bereid gevonden het bestuur te versterken als penningmeester. De financiële kennis binnen het bestuur wordt met deze uitbreiding vergroot, aangezien de heer Oudejans tijdens zijn werkzame leven als registeraccountant en vennoot verbonden was aan een van de grotere accountantskantoren in Nederland. Het bestuur werkt met een rooster van aftreden waarbij ieder lid zitting neemt voor een periode van vier jaar, die twee maal verlengd kan worden. In 2008 zijn twee leden: de heer mr. M.E. Amson en de heer mr. R. de Vries herbenoemd.

Rooster van benoeming en aftreden

Conform artikel 4-i van de statuten staan hieronder de bestuursleden met (geplande) benoemingsdata.

Naam	Benoeming per	1 ^e her-benoeming	2 ^e her-benoeming
drs G.J. Koning	01-Jun-97	01-Jun-01	31-Dec-05
mr M.E. Amson	01-Oct-04	31-Dec-08	31-Dec-12
mr R. de Vries	03-Dec-04	31-Dec-08	31-Dec-12
drs J.A. Welling	16-Dec-05	31-Dec-09	31-Dec-13
dr A.C. Schaevers - Okkens	13-Oct-06	31-Dec-10	31-Dec-14

Verslag van het bestuur (vervolg)

Financiële resultaten

Het boekjaar 2008 is afgesloten met een negatief resultaat van afgerond € 3,0 mln. In de begroting voor 2008 werd rekening gehouden met een negatief resultaat van € 37.000,-. Per saldo een verschil van afgerond € 3,0 mln. Enerzijds is dit verschil toe te schrijven aan minder baten (van € 3,3 mln.), anderzijds aan minder lasten (€ 0,3 mln.). Een nadere specificatie hiervan geeft het volgende overzicht:

(x € 1.000,-)

Baten/lasten	2008		
	Realisatie	Begroting	Vershil
Totaal baten	2.251	5.542	-3.291
Totaal lasten	5.278	5.579	-301
Resultaat	-3.027	-37	-2.990

Ondanks hogere baten op het hoofdstuk fondsenwerving van € 1,4 mln. blijven de totale baten in 2008 achter bij de begroting. Dit wordt veroorzaakt door enerzijds lagere bijdragen van zorgverzekeraars (€ 0,1 mln. lager dan begroot) en anderzijds door sterk tegenvallende beleggingsopbrengsten (werkelijk € 3,4 mln. negatief). De hogere baten uit fondsenwerving zijn toe te schrijven aan hogere inkomsten uit nalatenschappen en hogere donaties/sponsoring van resp. € 0,9 mln. en € 0,5 mln. Met betrekking tot de opbrengsten uit nalatenschappen kan ook dit jaar weer worden vastgesteld, dat de omvang daarvan volstrekt onvoorspelbaar is. KNGF Geleidehonden streeft de laatste jaren zeer bewust naar hogere baten uit donaties, schenkingen en sponsoring, dit om haar streven naar groei van het aantal te fokken, op te leiden en af te leveren geleidehonden blijvend te kunnen financieren. Dit streven werpt meer vruchten af dan begroot.

De tegenvallende beleggingsopbrengsten zijn toe te schrijven aan de gevolgen van de kredietcrisis, waardoor aandelen en de obligaties ultimo 2008 historisch laag moesten worden gewaardeerd.

In 2009 heeft het Bestuur met de beleggingsadviseur al meerdere gesprekken gevoerd of en zo ja in welke mate het tot dan toe gekozen beleggingsprofiel moet worden aangepast om de beoogde veiligheid, continuïteit en rendement voor de stichting en haar cliënten te waarborgen. In dit kader wordt ook nagegaan welke mogelijkheden er zijn de niet beleggingsopbrengsten te verhogen, de kosten terug te brengen en de mogelijke invloed hiervan voor het te kiezen beleggingsprofiel.

Verslag van het bestuur (vervolg)

In 2008 blijven de lasten per saldo € 0,3 mln. onder de begroting. De belangrijkste oorzaken van dit saldo van lagere lasten zijn enerzijds minder kosten, minder geld is besteed aan fondsenwerving en voorlichting (ca. € 169.000,-), en anderzijds lagere lasten van ICT (ca. € 76.000,-). De personeelslast in 2008 komt nagenoeg overeen met het daarvoor begrote bedrag van € 2,6 mln. Bij deze lasten behoort de volgende personele bezetting:

aantal	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
- fte's	54,8	56,2	52,1
- personeelsleden (ultimo)	65	65	61

In de toelichting op de staat van baten en lasten worden vorenstaande verschillen nader toegelicht.

Nieuwe plannen

Het meerjarenplan 2006 – 2009 en de daaruit voortvloeiende meerjarenraming lopen ten einde. Dit jaar zal de directeur samen met de hoofden van de verschillende afdelingen binnen de organisatie komen met een voorstel voor een vernieuwd meerjarenplan. Dit plan zal in de loop van het jaar aan het bestuur voorgelegd worden. Groei en kwaliteit zullen in ieder geval deel uitmaken van dit plan, evenals aandacht voor hergebruik van honden die als geleidehond minder geschikt blijken te zijn. Eind 2009 zal er een besluit genomen worden over het al of niet voortzetten van het opleiden van deze honden als autismegeleidehonden. Er zal aandacht en ruimte zijn voor mensen die naast een visuele handicap ook nog een andere handicap hebben. Een klein deel van de opgeleide honden zal voor deze doelgroep gereserveerd worden. Het bestuur hecht er belang aan 'over de grenzen heen te kijken' om ook meervoudig beperkte mensen waar mogelijk van de mobiliteit en zelfstandigheid van een geleidehond te laten profiteren. De steun van donateurs blijft daarbij onontbeerlijk. Hoewel wij ons terdege realiseren dat het ongunstige economische klimaat ook op hen een weerslag kan hebben, hopen wij van harte dat zij ons ook in de komende tijd zullen blijven steunen.

Amstelveen, 19 juni 2009

Het bestuur van de Stichting KNGF:

mr. M.E. Amson (secretaris/penningmeester), drs. G.J. Koning (algemeen lid),
A.J.S.M. Oudejans RA (penningmeester), dr. A.C. Schaefers - Okkens (algemeen lid),
mr. R. de Vries (algemeen lid) en drs. J.A. Welling (voorzitter).

Verantwoordingsverklaring Bestuur 2008

Het Bestuur van de Stichting Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds (hierna: het KNGF) onderschrijft de drie principes van de Code Goed Bestuur:

- Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Per principe zal hieronder worden uitgewerkt hoe deze binnen het KNGF is verankerd.

Scheiden Toezicht houden en Bestuur

Binnen het bestuur zijn besprekingen geweest over de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de organen binnen de stichting. Uitgangspunt hierbij is dat het KNGF een stichting is waar naast betaalde krachten ook vele vrijwilligers werken. Zij zijn het die de doelstellingen van de stichting ook daadwerkelijk realiseren en zij doen het uitvoerende werk.

KNGF Geleidehonden is de communicatieve naam voor de organisatie, die feitelijk drie stichtingen kent: Stichting KNGF, Stichting Suppletiekas van het KNGF en Stichting Blindengeleidehonden. Het bestuur is qualitate qua bestuur van alle drie stichtingen en wordt gekozen door middel van coöptatie. De organisatie heeft geen formeel voordracht- en/of stemrecht hierin. De directie is alleen werkzaam voor Stichting KNGF. De andere twee Stichtingen kennen geen directie, alleen een bestuur.

Het bestuur van het KNGF realiseert zich dat veel beslissingen op organisatieniveau te complex zijn om zonder nadere ondersteuning en en voorbereiding te kunnen nemen. In dit kader is het gros van de bestuurlijke taken van het bestuur dan ook gedelegeerd aan een bezoldigde directie.

Het bestuur houdt toezicht op de (eenhoofdige) directie en functioneert dus feitelijk, voor stichting KNGF, als een toezichthoudend bestuur. De directie is hierbij verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering en stuurt de uitvoeringsorganisatie aan. De directie kan daarnaast ook een bepaald beleid vaststellen, waarna het bestuur dat beleid dient goed te keuren. Er is nog geen sprake van een toezichthouder die achteraf toetst.

Verantwoordingsverklaring Bestuur 2008 (vervolg)

Samenstelling en evaluatie

Het bestuur bestaat uit ten minste 5 en ten hoogste 9 personen, welk aantal wordt vastgesteld door het bestuur.

Elk lid van het bestuur treedt uiterlijk 4 jaar na zijn benoeming af, volgens een door het bestuur op te maken rooster van aftreden. Een afgetreden lid van het bestuur is terstond herbenoembaar en maximaal 2 keer. Een lid van het bestuur wordt benoemd en ontslagen door het bestuur.

Het bestuur evalueert periodiek haar eigen functioneren met inbreng vanuit het bestuur. Voor leden van het bestuur worden profielen opgesteld waaraan de leden dienen te voldoen.

Het bestuur houdt toezicht op het functioneren van de directie, stelt de arbeidsvoorwaarden van de directie vast en evalueert jaarlijks het functioneren van de directie. De directie wordt benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur.

Taak en werkwijze van de directie

De directie is belast met het besturen van Stichting KNGF en legt verantwoording af aan het bestuur.

- De directie heeft in het bijzonder tot taak het strategisch beleid, de algemene coördinatie en de externe representatie op te zetten. Daarnaast is zij op hoofdlijnen verantwoordelijk voor de inhoudelijke en administratieve kwaliteitsbewaking en het personeelsbeleid.
- De directie evalueert eens per jaar de organisatie en haar functioneren; de uitkomsten worden besproken met het bestuur.
- De directie brengt minimaal elk kwartaal verslag uit aan het bestuur.
- De directie vergadert tweewekelijks met de 4 afdelingshoofden en het stafhoofd in het Management Team (MT) overleg. Het MT heeft geen besluitvormende bevoegdheid; wel worden besluiten van de directie zoveel mogelijk in het MT genomen en vervolgens als zodanig vastgelegd. Daarnaast heeft de directie met ieder (staf)hoofd tweewekelijks bilateraal overleg.
- De directie ontvangt een bezoldiging conform de richtlijnen die dienaangaande door de VFI zijn opgesteld (voortvloeiend uit de Code Goed Bestuur van de Commissie Wijffels).

Per 31 december 2008 bestond de (eenhoofdige) directie uit mevrouw mr E.C. Greve.

Verantwoordingsverklaring Bestuur 2008 (vervolg)

Taak en werkwijze van het bestuur

Het bestuur heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in Stichting KNGF.

- Tot de jaarstukken van de stichting behoort een verslag van het bestuur, waarin opgave wordt gedaan van de werkzaamheden in het boekjaar overeenkomstig de bepalingen van de Good Governance Code. Tevens worden in het verslag van alle bestuursleden de relevante gegevens vermeld (personalia, beroep, nevenfuncties, en tijdstip van eerste benoeming en de bijbehorende termijn).
- Het toezicht strekt zich uit tot
 - a. realisatie van de doelstellingen van Stichting KNGF;
 - b. de strategie en de risico's die verbonden zijn aan de activiteiten;
 - c. de opzet/werking van de interne systemen voor risicobeheersing en controle;
 - d. de financiële verslaglegging.
- Het bestuur bespreekt ten minste éénmaal per jaar buiten aanwezigheid van de directeur zowel zijn eigen functioneren (inclusief dat van de individuele leden) als het functioneren van de directeur.
- De leden van het bestuur genieten geen bezoldiging. Enkele bestuursleden maken gebruik van de vrijwilligersvergoeding. Andere leden kunnen de gemaakte onkosten vergoed krijgen.

Per 31 december 2008 bestond het bestuur uit:

Dhr. mr. M.E. Amson, secretaris/penningmeester, toegetreden per 1 oktober 2004
Beroep: Notaris

Dhr. drs. G.J.Koning, toegetreden per 1 juni 1997
Beroep: Loopbaanadviseur

Mw. dr. A.C. Schaefers-Okkens, toegetreden per 13 oktober 2006
Specialist gynaecologie gezelschapsdieren Rijks Universiteit Utrecht

Dhr. mr. R.H. de Vries, toegetreden per 3 december 2004
Beroep: Vice-president rechtbank Amsterdam

Dhr. drs. J.A. Welling, voorzitter, toegetreden per 16 december 2005
Beroep: Adviseur Visio International

De externe accountant, benoemd door het bestuur, kan over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening worden bevraagd door het bestuur. Hij woont de vergadering van het bestuur bij waarin over de vaststelling/goedkeuring van de jaarrekening wordt besloten. De accountant rapporteert zijn bevindingen betreffende de jaarrekening aan de directie en het bestuur.

De ondernemingsraad is als wettelijk voorgeschreven instrument voor medezeggenschap onderdeel van de 'checks and balances' in Stichting KNGF.

Verantwoordingsverklaring Bestuur 2008 (vervolg)

Verantwoording

Het bestuur vergadert tenminste eenmaal per kwartaal en soms 5 tot 6 keer per jaar, afhankelijk van de omstandigheden. De directie legt daarbij aan het bestuur verantwoording af.

De verantwoording van de directie en het toezicht van het bestuur op de directie richt zich op de vraag of:

- De activiteiten van de stichting zijn gericht op realisering van de doelstelling van de stichting;
- De beschikbare middelen efficiënt en effectief worden besteed;
- De methoden ter verkrijging van middelen voor de doelstelling efficiënt, effectief en behoorlijk zijn;
- Zorgvuldig wordt omgegaan met vrijwilligers die hun diensten aanbieden;
- De gehele stichtingsorganisatie professioneel functioneert en adequaat wordt beheerst.

Het KNGF streeft naar tevredenheid van haar stakeholders. Personeel, cliënten en donateurs nemen daarbij een belangrijke plaats in. Het KNGF beschikt over meerdere instrumenten om de tevredenheid van haar stakeholders te peilen. Periodiek (meestal tweejaarlijks) voert het KNGF tevredenheidsonderzoeken uit onder haar medewerkers, vrijwilligers, cliënten, donateurs en andere partners. Het KNGF hanteert een formele klachtenregeling.

Het KNGF legt op een zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen. De organisatie heeft ook in 2008 haar werkzaamheden uitgevoerd respectievelijk verantwoord conform de eisen van de VFI respectievelijk het Reglement CBF-keur. Ten aanzien van de algehele financiële verantwoording van de organisatie gelden de regels van de jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen (RJ650). Daarnaast gelden de lidmaatschapseisen van de International Guide Dog Federation, die periodiek worden getoetst. Het KNGF heeft in 2008 haar lidmaatschap wederom met 5 jaar verlengd gekregen na een intensieve audit.

Optimale besteding van middelen

Volgens haar statutaire doelstelling wil het KNGF de mobiliteit en zelfredzaamheid bevorderen van mensen met een visuele handicap door middel van het socialiseren, opleiden en afleveren van een blindengeleidehond en door middel van het leveren van aanverwante hoogwaardige diensten.

Het Meerjarenbeleidplan inclusief de Meerjarenraming van het KNGF geeft de beleidsdoelen en de financiële kaders aan voor de komende jaren. Deze activiteiten worden vertaald naar afdelingsoverstijgende organisatiedoelstellingen per kalenderjaar en daarvan afgeleid de doelstellingen van de afdelingen (werkplannen). De plannen worden op financieel gebied vertaald in de jaarbegroting. Deze (financiële) plannen worden goedgekeurd door het bestuur.

Periodiek, minimaal per kwartaal, worden de voortgang van de activiteiten en de hieraan gerelateerde budgetten gerapporteerd. Budgetwijzigingen als gevolg van wijzigende activiteiten worden verwerkt in de jaarbegroting.

Verantwoordingsverklaring Bestuur 2008 (vervolg)

Omgaan met belanghebbenden

Het KNGF ziet het als haar plicht om een getrouw en helder beeld te geven van de wijze waarop de financiële middelen zijn besteed. Het KNGF heeft circa 70 medewerkers en honderden vrijwilligers, die gezamenlijk circa 100 geleidehonden socialiseren, opleiden en afleveren. Zij vormen het belangrijkste kapitaal van het KNGF.

Het KNGF is niet alleen nationaal, maar ook internationaal actief. De organisatie is lid van de International Guide Dog Federation en de directie bekleedt een bestuursfunctie in diens International Council. Daarnaast functioneert de directie van het KNGF als voorzitter van de Nederlandse branchekoepel, de Brancheorganisatie Blindengeleidehondenscholen Nederland (BBN). Het KNGF heeft zitting in de European Guide Dog Forum, de International Breeding Group, de International Rearing Group en de European Breeding Group. Tevens functioneert het KNGF als assessor en controleert in die functie buitenlandse geleidehondenscholen op het kwaliteitsniveau. Hiermee is het KNGF ruimschoots verankerd in het internationale veld. Het beïnvloeden van de internationale, Europese en Nederlandse politiek, kennisuitwisseling en het delen van bewezen geleidehondenbloed zijn een van de belangrijkste pijlers van deze internationale samenwerkingsvoorbeelden.

Het KNGF besteedt veel aandacht aan een goede communicatie met iedereen die haar werk mogelijk maakt: medewerkers, cliënten, vrijwilligers, donateurs en sponsors. Zij hebben het recht om te weten welk effect hun tijd en geld heeft. Goede interne communicatie met de medewerkers en de vrijwilligers is bovendien randvoorwaarde voor verdere groei en differentiatie. Maar ook de communicatie met het bredere werkveld, revalidatie-instellingen, zorgverzekeraars, relevante koepels, nevenorganisaties, politici, zorginstellingen en andere betrokkenen krijgt de nodige aandacht. En wat te denken van communicatie over de activiteiten van het KNGF? Die is van belang om visueel gehandicapte mensen en hun omgeving te wijzen op wat het KNGF door middel van de geleidehond kan bijdragen aan de kwaliteit van hun leven. Niet alleen om potentiële gebruikers te bereiken, maar ook voor werving en binding van donateurs en vrijwilligers. De betekenisvolle rol van het KNGF in de samenleving moet dan ook helder voor het voetlicht worden gebracht.

Met de diverse doelgroepen wordt via verschillende middelen en kanalen gecommuniceerd, zoals: Het magazine Ten Geleide, de interne nieuwsbrief, het donateurbulletin, infobrieven, de diverse ontmoetingsdagen, de open dagen, de websites, e-mail nieuwsbrieven, folders, brochures, jaarberichten en jaarverslagen, de DVD voorlichtingsfilm, televisie, radio, advertenties, de vele spreekbeurten in het land en natuurlijk via public relations.

Tenslotte is de organisatie zeer open en benaderbaar voor allerlei vragen en informatieaanvragen, vooral via het secretariaat, de afdeling Communicatie en via de speciale Helpdesks van de primaire afdelingen Opleidingen en Puppy- en Pleeggezinnenzorg. Buiten kantooruren zijn deze laatste afdelingen zelfs 24 x 7 te bereiken voor cliënten en pleeg- en fokgastgezinnen in nood. Vanwege de gebruikersvriendelijkheid en de kwaliteit is gekozen voor een menselijke bezetting en afhandeling van alle inkomende vragen en niet voor een voice response systeem.

Verslag van de directeur

Het schrijven van het jaarverslag is een moment van bezinning. Wat is in het verslagjaar gedaan en wat waren de resultaten? In het meerjarenplan 2006 – 2009 zijn de doelstellingen geformuleerd die in het teken staan van groei.

De belangrijkste doelstellingen waren (en zijn):

- meer honden afleveren
- meer cliënten werven
- inkomsten verhogen
- kostprijs verlagen
- uitval van honden verminderen en hergebruik stimuleren.

Meer honden, meer cliënten

Evenals de voorgaande jaren zijn de doelstellingen behaald. Met voldoening mogen we constateren dat wederom alle records zijn gebroken. Het aantal pups dat werd geboren, was groter dan ooit, net als het aantal afgeleverde geleidehonden. De stijging was 7% ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten gevolge van deze stijging was het totale aantal geleidehondgebruikers van KNGF Geleidehonden nog nooit zo groot.

De belangstelling voor geleidehonden neemt toe. Deels komt de groeiende vraag voort uit mond tot mond reclame. De grote zelfstandigheid en mobiliteit die de geleidehond mensen met een visuele beperking te bieden heeft, maken het tot een populair hulpmiddel. Anderzijds dragen de open middagen die de school organiseert bij tot een toename in het aantal aanmeldingen. Een steeds hechtere samenwerking met de revalidatiecentra voor visueel gehandicapten vergroot de kans van slagen, aangezien aspirant-clieënten beter voorbereid zijn op de komst van de hond en de andere manier van lopen. Een ander effect van deze samenwerking is een groter aantal aanmeldingen voor geleidehonden. Vaker dan voorheen suggereren zelfstandigheidtherapeuten een geleidehond als mobiliteitsmiddel voor hun cliënten.

Naast de ‘gewone’ blindengeleidehonden, is ook een aantal honden voor mensen met een meervoudige handicap, zoals doofheid of een verstandelijke beperking, opgeleid. Hoewel in het verleden aanvragen van meervoudig gehandicapte cliënten aanvankelijk met enige reserve tegemoet getreden werden, kunnen we uit ervaring getuigen dat het merendeel van deze combinaties heel succesvol is gebleken. Dit succes is deels te danken aan een grondig onderzoek vooraf naar de haalbaarheid. Daarnaast is de bereidheid om de combinatie te laten slagen van zowel de cliënt, als van de betrokken zelfstandigheidtherapeut, de achterban van de cliënt en KNGF Geleidehonden groot. De toegevoegde waarde van de geleidehond voor deze cliënten is onmiskenbaar. Natuurlijk zijn er grenzen aan het kunnen van de geleidehond.

Echter, zolang de mogelijkheden er zijn om de mobiliteit en zelfstandigheid van meervoudig gehandicapten te vergroten, doen wij hiervoor ons uiterste best, ondanks dat de training van de hond, de instructie aan de cliënt en de begeleiding meer tijd vergen en grotere kosten met zich meebrengen.

Verslag van de directeur (vervolg)

Een grotere vraag betekent onherroepelijk een langere wachttijd. Het beperken hiervan was een belangrijk thema in 2008. Naast het intern opleiden van nieuwe trainers en het nemen van efficiencymaatregelen, is de zeer succesvol gebleken samenwerking met de twee externe opleiders, Geleidehondenopleiding Ans L'abee en Peter Lasaroms, het belangrijkste wapen in de strijd tegen lange wachttijden. Zij leiden tezamen jaarlijks een groot aantal door KNGF Geleidehonden gefokte honden op. Bovendien vergroten zij de capaciteit voor de thuisaflevering, waarbij de instructie aan de geleidehondgebruiker niet op de school, maar aan huis gebeurt. Vooral bij meervoudig gehandicapten, ouderen en cliënten met een druk maatschappelijk leven bestaat belangstelling voor deze service.

Fondsenwerving

De inkomsten uit fondsenwerving waren in 2008 de belangrijkste bijdrage aan de doelstelling. Het aantal donateurs nam ten opzichte van 2007 toe met ruim 15% en het totaal bedrag aan donaties lag 25% hoger dan begroot. Bestaande donateurs en nieuwe contacten zijn actief benaderd met direct mailings, nieuwsbulletins, telemarketing en de multimediacampagnes op radio, TV en buitenreclame, terwijl de kosten hiervoor ruim binnen de CBF-norm bleven (7,1%). Het digitale programma 'adopteer een pup' is nog altijd populair. De groeiende behoefte van donateurs aan betrokkenheid bij de organisatie en aan meer dan 'zomaar geld geven' blijkt uit het succes van dit programma alsmede uit de toename in de 'exclusieve adoptie' van honden in opleiding. Bij dit sponsoradoptieprogramma, waarbij een donateur garant staat voor het eerste jaar of de gehele opleiding van de geleidehond, brengen zij een bezoek aan de geleidehondenschool en worden zij in contact gebracht met de geadopteerde hond. Een andere maatschappelijke trend is het nalaten aan een goed doel. In 2008 is dit onderwerp, vaak collectief door meerdere goede doelen, herhaaldelijk in de media onder de aandacht gebracht. De opbrengst van deze belangrijke bron van inkomsten van KNGF Geleidehonden was hoger dan geraamd. In 2009 zal KNGF Geleidehonden deelnemen aan publiekscampagnes over nalaten aan een goed doel.

Maatschappelijk draagvlak

Uit de toename van donateurs en sponsors, maar ook van het aantal vrijwilligers, menen wij te mogen concluderen dat KNGF Geleidehonden een groot maatschappelijk draagvlak heeft. Een toename in het aantal geleidehonden brengt onlosmakelijk een toename in de fokactiviteiten met zich mee. De pups die het eerste jaar nog te jong zijn voor de opleiding, worden allen geplaatst in puppypleeggezinnen. In 2008 meldden zich 300 pleeggezinnen aan, waarvan er 100 geselecteerd werden. Dat het aanbod van gezinnen die bereid zijn deze niet geringe taak op vrijwillige basis te volbrengen nog altijd voldoende is, stemt tot dankbaarheid. Hoewel de pleeggezinnen zonder uitzondering hondenliefhebbers zijn, is de verzorging van de hond op zich niet de grootste motivatie. Het doel: mobiliteit en vrijheid bieden aan visueel gehandicapten, is voor het merendeel van de pleeggezinnen de voornaamste reden deze hulp te bieden. Wij realiseren ons

Verslag van de directeur (vervolg)

terdege hoe belangrijk deze en de andere vrijwilligers voor ons zijn. Door hen open tegemoet te treden, hen te betrekken bij de organisatie, door kleine attenties en door de organisatie van reünies en contactdagen laten wij onze grote waardering blijken. Overigens wordt de inzet niet alleen binnen de organisatie gewaardeerd. In het verslagjaar werden drie trouwe puppypleeggezinnen door ons voor een koninklijke onderscheiding. In juni werd hen de versierselen van Ridder in de orde van Oranje Nassau opgespeld door de burgemeesters van hun woonplaatsen.

Hergebruik van honden; de autismegeleidehond

Vorig jaar berichtten wij over het proefproject autismegeleidehonden. Per eind 2008 zijn acht honden opgeleid. Doel van het proefproject is om honden die dat kleine beetje tekort komen als geleidehond en derhalve afgekeurd zullen worden, een waardevolle bestemming te geven als geleider van een kind met een autisme spectrum stoornis (ASS). De centrale vraag hierbij is; *leidt de aanwezigheid van de autismegeleidehond tot een toename in de kwaliteit van het bestaan van een kind met autisme en zijn ouders?* Met andere woorden, is er een toename in veiligheid, mobiliteit en een afname van de gedragsproblemen van het kind? Zeven combinaties zijn succesvol gebleken. De ouders van deze jonge kinderen rapporteren meer veiligheid, grotere mobiliteit, een 'normaler' gezinsleven en een meer ontspannen deelname aan het maatschappelijke verkeer. Eén combinatie werd afgebroken omdat de hond niet ten volle tot zijn recht kwam. Tot nu toe kunnen we voorzichtig stellen dat de ervaringen positief zijn. Niet onbelangrijk hierin is dat ook de pleeggezinnen van de honden zich goed kunnen vinden in de bestemming van hun pleeghond. Als bijkomend voordeel biedt het project aan personeelsleden verdieping en verbreding van hun vakgebied. De voordelen lijken legio. Toch wordt op basis van het nog kleine aantal successen geen definitief besluit genomen. In 2009 zullen nog enkele autismegeleidehonden geplaatst worden. Na evaluatie, eind 2009, wordt dan besloten, in overleg met de Begeleidingscommissie van het project, of en zo ja op welke manier het project als onderdeel van de organisatie voortgezet zal worden.

Doelmatig en duurzaam

Evenals aan zoveel organisaties is de recessie ook aan KNGF Geleidehonden niet onopgemerkt voorbij gegaan. Gelukkig heeft dit geen consequenties gehad voor het kernproces; het fokken, opleiden en afleveren van geleidehonden. De door ons beloofde groei gaat volgens planning door. Dit danken wij onder meer aan de donateurs en sponsors die ons, ondanks moeilijke tijden, steeds zijn blijven steunen. Wel noopt de recessie ons een nog grotere nadruk te leggen op kostenbewustzijn en kostenbesparing. Ook het fenomeen duurzaamheid verdient daarbij aandacht. We beperken het autorijden door bezoeken aan cliënten en puppypleeggezinnen in een bepaalde regio te clusteren en de bezoeken in het zuiden van het land zoveel mogelijk over te laten aan de zelfstandige geleidehondeninstructeurs. Ook hopen we in 2009 zonnepanelen te kunnen

Verslag van de directeur (vervolg)

installeren, zodra de subsidieaanvraag hiertoe gehonoreerd wordt. Als organisatie die zich dagelijks bezighoudt met mensen, dieren en welzijn voelen wij ons medeverantwoordelijk voor onze leefomgeving en proberen wij, waar mogelijk, bij te dragen aan een beter milieu.

Interne relaties

Het toezicht op de organisatie werd in 2008 uitgevoerd door een vijfkoppig bestuur. Op regelmatige basis is er contact met de leden van het bestuur en de directie. De contacten tussen leden van het bestuur en de organisatie verlopen naar volle tevredenheid. Een belangrijk aandachtspunt is de Code Goed Bestuur die inmiddels vervlochten is met het CBF-keur. Zowel het bestuur als de directie omarmen de Code en zien toe op naleving hiervan. Een voorbeeld hiervan is de salariëring van de directeur die aldus conform en binnen de marges van de Richtlijn Beloning Directeuren van Goede Doelen is bepaald.

In 2008 is opnieuw een eigen CAO afgesloten voor het personeel. Deze CAO is gebaseerd op de CAO welzijn en is in overleg met de Ondernemingsraad (OR) tot stand gekomen. Graag wil ik op deze plaats de OR, die wordt gevormd door personeelsleden uit de diverse afdelingen binnen de organisatie, te weten; mw. J. Visser, dhr. R. van Kooij, mw. N. van Rooijen en mw. M. Bakker danken voor de samenwerking in het verslagjaar.

Passie

Ieder jaar verzenden wij aan alle belanghebbenden van de organisatie het jaarbericht, de verkorte versie van dit jaarverslag. In dit bericht laten wij steeds een aantal mensen aan het woord die betrokken zijn bij de geleidehondenschool. Wij maken graag ruimte voor de mooie, ontroerende en indrukwekkende verhalen van de geleidehondgebruikers, de pleeggezinnen, fokgastgezinnen en andere vrijwilligers die ons met zoveel inzet en enthousiasme helpen. Ik kan niet genoeg benadrukken hoe belangrijk zij voor ons zijn. Zonder hen kunnen wij onmogelijk ons werk doen. Wat bij het lezen van de interviews opvalt, is dat je bij KNGF Geleidehonden blijkbaar niet zo maar een klein beetje betrokken kunt zijn. Bijna iedereen die aan het woord komt, heeft wel een extra taak op zich genomen. Vrijwilligers die met hun aanstekelijke enthousiasme anderen aanzetten tot het doen van een donatie, fokgastgezinnen die *en passant* een pleegpup opvoeden of een gepensioneerd hond in huis opnemen voor het slijten van een goede, oude dag. Geleidehondgebruiker de heer Drenth is onze oudste en langst lopende geleidehondgebruiker. Hij is weliswaar 'alleen maar' geleidehondgebruiker, maar wel al ruim zestig jaar. Het is hartverwarmend om deze mensen met zoveel passie en warmte over onze organisatie en 'hun' honden te horen praten. Een passie die wij met hen en vele anderen delen. Ik wil graag eveneens op deze plaats een dankwoord uitspreken aan de vrijwilligers, de donateurs, de sponsors en de media-exploitanten die zonder er iets voor terug te vragen onze advertenties plaatsen en de commercials uitzenden. Dank, ook aan onze geleidehondgebruikers voor het vertrouwen dat zij in ons en in onze geleidehonden hebben. Tot slot wil ik graag mijn collega's danken voor hun niet aflatende inzet en professionaliteit.

Verslag van de directeur (vervolg)

Toekomst

2009 wordt een evaluatiejaar. Het meerjarenplan 2006 - 2009 loopt ten einde, de doelen daarin werden gerealiseerd. Samen met de afdelingshoofden van de afdelingen Opleidingen, Puppy- en pleeggezinnenzorg, Financiën & Administratie, Facilitaire Zaken en Communicatie zullen we zowel achteruit als vooruit kijken om onze uitgangspunten te toetsen en de koers voor de komende jaren uit te zetten. Dit zal resulteren in een update van het meerjarenplan waarvan groei, kwaliteitshandhaving, verbetering van onze dienstverlening en een goede relatie en communicatie met de wereld om ons heen deel zal uitmaken. Het jaar 2009 is ook het aanloopjaar naar het jubileumjaar in 2010 waarin wij ons 75-jarig bestaan vieren. De voorbereidingen zijn al in gang gezet. Wij zijn trots op deze mijlpaal; driekwart eeuw zelfstandigheid, mobiliteit en vrijheid te kunnen bieden aan blinden en slechtzienden in Nederland.

Amstelveen, 19 juni 2009

mr. E.C. Greve
Directeur

JAARREKENING

Balans per 31 december 2008

(bedragen x € 1.000,-)

	31 december 2008	31 december 2007
<u>ACTIVA</u>		
<i>Materiële vaste activa</i>	5.023	5.316
<i>Financiële vaste activa</i>	34	37
	<u>5.057</u>	<u>5.353</u>
<i>Vorraden</i>	224	174
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	459	873
<i>Effecten</i>	13.365	13.609
<i>Liquide middelen</i>	<u>3.435</u>	<u>5.639</u>
	<u>17.483</u>	<u>20.295</u>
<i>Totaal activa</i>	<u><u>22.540</u></u>	<u><u>25.648</u></u>
<u>PASSIVA</u>		
<i>Reserves en fondsen</i>		
<i>Continuïteitsreserve</i>	7.617	7.238
<i>Bestemmingsreserves</i>	12.817	12.119
<i>Overige reserves</i>	<u>0</u>	<u>4.104</u>
	20.434	23.461
<i>Voorzieningen</i>	431	401
<i>Langlopende schulden</i>	905	976
<i>Kortlopende schulden</i>	<u>770</u>	<u>810</u>
<i>Totaal passiva</i>	<u><u>22.540</u></u>	<u><u>25.648</u></u>

JAARREKENING

Staat van baten en lasten over 2008

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
<i>Baten:</i>			
Baten uit eigen fondsenwerving	4.431	3.032	4.723
Baten uit acties van derden	0	0	35
Subsidies van overheden/bijdragen van zorgverzekeraars	1.245	1.353	1.248
Baten uit beleggingen	-3.434	1.150	-378
Overige baten	9	7	8
Som der baten	2.251	5.542	5.636
<i>Lasten:</i>			
Besteed aan doelstelling	3.797	4.009	3.556
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	307	347	334
Kosten beleggingen	302	310	307
Totaal wervingskosten	609	657	641
<i>Beheer en administratie</i>			
Kosten beheer en administratie	872	913	845
Som der lasten	5.278	5.579	5.042
Resultaat	-3.027	-37	594
Onttrekking/toevoeging aan:			
- continuïteitsreserve	379	-37	330
- bestemmingsreserves	698	0	221
- overige reserves	-4.104	0	43
	-3.027	-37	594

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2008

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (herzien 2007).

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Stelselwijziging

De jaarrekening 2008 is opgesteld overeenkomstig de aangepaste RJ 650. Dit is het eerste jaar dat deze nieuwe RJ 650 is toegepast. Deze stelselwijziging heeft geen effect op het resultaat en het vermogen (reserves en fondsen). De wijzigingen betreffen met name:

- Aangepaste modellen voor de balans en de staat van baten en lasten;
- Het niet toedelen van de kosten van beheer en administratie maar als afzonderlijke post presenteren;
- Presentatie en rubricering van de componenten in het vermogen.

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over voorgaand boekjaar aangepast.

Voor jaarrekeningen die aanvangen op of na 1 januari 2008 is tevens richtlijn 290 (financiële instrumenten) aangepast. Deze richtlijn werkt ondermeer door in de grondslagen voor de waardering van financiële vaste active, vorderingen, effecten, liquide middelen, langlopende schulden, kortlopende schulden en rente baten en lasten. Met ingang van 1 januari 2008 worden deze bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Aangezien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Derhalve heeft voornoemde stelselwijziging geen effect op het vermogen en het resultaat.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de economische gebruiksduur van het object verlengen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva (vervolg)

Materiële vaste activa (vervolg)

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen (grond) en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

	<u>afschrijvingspercentages</u>
- Hoofdgebouw	5
- Kennel	7
- Dienstwoningen	0
- Infrastructuur	10
- Bedrijfswagens	15-30
- Inrichting/inventaris	20
- Machines, hard en software	33

Op het onroerend goed, dat is verkregen uit nalatenschappen en opgenomen is in de beleggingsportefeuille onroerend goed wordt niet afgeschreven.

De waarde van het onroerend goed te Den Haag is opgenomen voor de verkrijgingswaarde, zijnde de waarde die is aangehouden voor de aangifte van successierechten. Het onroerend goed te Amsterdam, Bussum en Huizen is gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Financiële vaste activa

De leningen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde) onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde) onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva (vervolg)

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde (marktwaarde). Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

De overige effecten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (verkrijgingsprijs) of lagere marktwaarde. De lagere marktwaarde wordt per fonds vastgesteld.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerdergenoemde bestedingen.

Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds (en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voor verwachte kosten inzake onderhoud van panden, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

Toegezegde-bijdrageregeling

De stichting heeft aan haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling toegekend. In overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Richtlijn 271.310, wordt deze toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling. De stichting heeft in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

Voorzover bekend zijn er per balansdatum geen tekorten of overschotten bij het bedrijfstakpensioenfonds die van invloed kunnen zijn op de omvang van de in de toekomst te betalen premies.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties en Giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaats gevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden in eerste instantie toegerekend aan het onderdeel (bijv. ICT, huisvesting etc.) waarop deze kosten betrekking hebben. Vervolgens worden deze onderdelen toegerekend aan de hand van de volgende uitgangspunten:

Uitbesteed werk

Niet van toepassing (= 100% doelstelling).

Publiciteit en communicatie

Toerekening vindt plaats op basis van een inschatting van de tijdsbesteding van die personeelsleden, die belast zijn met de uitvoering van de taken behorende bij publiciteit en communicatie. De verdeelsleutel voor 2008 komt uit op: 23% fondsenwerving en 77% cliëntenwerving en voorlichting.

Personeelskosten

De niet direct toerekenbare personeelskosten worden verdeeld op basis van de verhouding tussen de direct aan de eindkostenplaatsen (zoals Doelstelling, Fondsenwerving maar ook Beheer en Administratie) toegerekende personele bezettingen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling (vervolg)

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten worden toegerekend op basis van de verhouding tussen het gebruik van de directe ruimten.

Kantoor- en algemene kosten

De kosten van ICT worden verdeeld op basis van het aantal werkplekken.

Afschrijving en rente

Rente is niet van toepassing. De afschrijvingen van (algemene) hard- en software worden verdeeld aan de hand van het aantal werkplekken.

De afschrijving van panden worden overeenkomstig de sleutel van huisvesting toegerekend.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

In januari 2002 is een hypothecaire geldlening afgesloten van ca. € 1,4 mln. met een looptijd van 20 jaar. Tevens is in die maand overeengekomen, dat het KNGF over een extra rekening-courant-krediet kan beschikken van ca. € 1,3 mln. De krediet-overeenkomst is voor onbepaalde tijd. Als zekerheidstelling is een hypotheek van € 3 mln. gevestigd op het nieuwe bedrijfskantoorpand aan de Amsteldijk Noord te Amstelveen.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

(bedragen x € 1.000,-)

	Gebouwen infrastructuur	vervoer- middelen	inrichting/ inventaris	hard- en software	totaal
<i>Aanschafwaarde</i>					
Saldo 1 januari 2008	7.315	586	426	216	8.543
Investerings	152	42	33	10	237
Desinvesteringen	0	0	10	27	27
Saldo 31 december 2008	<u>7.467</u>	<u>628</u>	<u>449</u>	<u>199</u>	<u>8.743</u>
<i>Afschrijvingen</i>					
Saldo 1 januari 2008	2.349	351	405	122	3.227
Afschrijvingen	402	66	13	49	530
Desinvesteringen	0	0	10	27	37
Saldo 31 december	<u>2.751</u>	<u>417</u>	<u>408</u>	<u>144</u>	<u>3.720</u>
<i>Boekwaarde 31 december</i>	<u>4.716</u>	<u>211</u>	<u>41</u>	<u>55</u>	<u>5.023</u>

Gebouwen, terreinen en infrastructuur

De aanschafwaarde heeft betrekking op de aankoopwaarde van grond aan de Amsteldijk Noord te Amstelveen, alsmede op twee dienstwoningen en het oude kennelgebouw aldaar. Dit onroerend goed wordt niet afgeschreven.

Tevens zijn hieronder verantwoord de investeringen, die in het complex aan de Amstel zijn gedaan in een nieuwe kennel (€ 2,6 mln.), een nieuw hoofdgebouw (€ 2,8 mln.)

en nieuwe infrastructuur van (€ 0,9 mln.). Deze investeringen worden afgeschreven.

De WOZ-waarde van het gehele complex aan de Amsteldijk is voor 2008 vastgesteld op € 4,6 mln. De gebouwen zijn verzekerd voor ca. € 5,3 mln.

Hieronder is ook gewaardeerd het onroerend goed dat deel uitmaakt van de beleggingsportefeuille. De waarde van die portefeuille (met panden te Amsterdam, Bussum, Den Haag en Huizen) bedraagt in 2008 en in 2007: € 679.000,--.

In 2008 zijn voor € 152.000,- verbouwingen uitgevoerd ten behoeve van het uitbreiden van het aantal kantoren in het hoofdgebouw.

Vervoersmiddelen

In 2008 is aangekocht een trainingsbus (ca. € 20.000,-) alsmede een personenauto (ca. € 16.000,-), waarmee het wagenpark is uitgebreid.

Ultimo 2008 bestaat het wagenpark uit 14 personenauto's, 9 trainings- en 2 cliëntenbussen.

Toelichting op de balans (vervolg)

Inrichting/inventaris

Hieronder zijn opgenomen de investeringen in inrichting, inventaris en machines van de (nieuwe) kennel en het hoofdgebouw.

De investeringen van 2008 hebben betrekking op meubilair (ca. € 22.000,-) ten behoeve van het herinrichten van de kantoren in het hoofdgebouw, de vervanging van een koelkast (ca. € 6.000,-) alsmede een tweede schrobmachine (ca. € 5.000,-) voor de nieuwe kennel.

Hard- en software

Ultimo 2008 is in totaal in software een bedrag van ca. € 142.000,- geïnvesteerd, waarvan € 112.000,- is toe te rekenen aan het bedrijfssysteem "Tommy". Met deze software worden o.a. de honden, de gezinnen, de cliënten en de zorgverzekeraars alsmede de onderlinge relaties vastgelegd. Op overige software, zoals windows XP en office 2007 is ultimo 2008 een bedrag geïnvesteerd van ca. € 30.000,-. Aan hardware (servers, pc's, laptops, printers etc.) is ultimo 2008 in totaal een bedrag van ca. € 57.000,- opgenomen.

Van bovenstaande materiële activa wordt ultimo 2008 € 0,3 mln. aangehouden voor de bedrijfsvoering en € 3,9 mln. voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Toelichting op de balans (vervolg)

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

(bedragen x € 1.000,-)

	Leningen u/g
Stand per 1 januari 2008	37
Mutaties:	
- aflossing	3
Stand per 31 december 2008	34
Cumulatieve waardevermindering per 31 december	56

Betreft één geldlening (annuïteiten), in het kader van doelstelling, met een looptijd van 50 jaar (1969-2018) en een rentepercentage van 4%.

Voorraden

De voorraden zijn beschikbaar voor doelstelling en bestaan uit:

(bedragen x € 1.000,-)

- pups, moederhonden, honden in opleiding
- hondenaccessoires
Voorraad per 31 december

31 dec. 2008	31 dec. 2007
177	143
47	31
224	174

De voorraad "honden" is ultimo de jaren als volgt samengesteld:

- aantal moederhonden	36	31
- aantal dekruen	7	4
- aantal puppen in nest	33	21
- aantal pups bij puppypleeggezinnen	178	181
- aantal honden in opleiding	63	55
Totaal aantal honden	317	292

(bedragen x € 1.000,-)

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren
Te vorderen uit nalatenschappen
Te vorderen omzetbelasting (voorheffing)
Voorschotten, vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen
Totaal vorderingen

31 dec. 2008	31 dec. 2007
161	274
160	288
60	44
78	267
459	873

Toelichting op de balans (vervolg)

Het bedrag verantwoord onder debiteuren is inclusief de bijdragen van zorgverzekeraars voor de eerder afgeleverde honden, die ultimo dat jaar nog moeten worden betaald.

Alle vorderingen ultimo 2008 zijn bij het opstellen van dit jaarverslag op één na betaald en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Onder voorschotten, vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen zijn opgenomen de voorschotten verstrekt aan een bestuurslid en aan personeelsleden. Ultimo 2008 staat in totaal € 812,- uit en ultimo 2007 € 2.937,-.

Effecten

	ultimo 2008		ultimo 2007	
	x € 1.000,--	%	x € 1.000,--	%
Aandelen	6.190	46	8.121	60
Obligaties	5.965	45	4.014	29
Converteerbare obligaties	1.210	9	1.474	11
Stand 31 december	13.365	100	13.609	100

De effecten zijn gewaardeerd tegen beurswaarde.

Tot de beleggingsportefeuille van het KNGF wordt naast bovenstaande effecten ook gerekend het onroerend goed (verkregen uit nalatenschappen), alsmede de bedragen die op de geldmarkt worden uitgezet (daggeldleningen, deposito's, etc.). Een overzicht:

Vermogensbestanddelen	ultimo 2008		ultimo 2007	
	x € 1.000,--	%	x € 1.000,--	%
Aandelen	6.190	36%	8.121	41%
Obligaties	7.175	42%	5.488	28%
Liquiditeiten	3.057	18%	5.397	28%
Onroerend goed	679	4%	679	3%
Totaal	17.101	100%	19.685	100%

Het rendement van bovenstaande beleggingen is als volgt:

Vermogensbestanddelen	begroot 2008	werkelijk 2008	werkelijk 2007
Aandelen	6,0%	-31,5%	-5,6%
Obligaties	3,8%	-14,4%	-3,3%
Liquiditeiten	3,0%	4,1%	3,3%
Onroerend goed	3,0%	3,5%	11,2%
Totaal	4,7%	-18,6%	-3,2%

Toelichting op de balans (vervolg)

Liquide middelen

(bedragen x €1.000,-)

<i>Specificatie:</i>	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Kas	0	3
Alex	0	727
Binck	0	10
ING-bank	184	64
Kasbank	34	3.209
Rabobank	3.083	1.481
Postbank	134	145
Totaal liquide middelen per 31 december	<u>3.435</u>	<u>5.639</u>

In de liquide middelen ultimo 2008 zijn begrepen twee bedrijfstelerekeningen met een totale waarde van € 1,8 mln. en een rentevergoeding van 3,4% alsmede een vaste termijnrekeningen met een waarde van € 1,0 mln. en een rentevergoeding van 4,04%.

(bedragen x €1.000,-)

Reserves

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Continuïteitsreserve	7.617	7.238
Bestemmingsreserves	12.817	12.119
Overige reserves	0	4.104
Totaal vorderingen	<u>20.434</u>	<u>23.461</u>

Mutaties in de reserves in het boekjaar 2008.

(bedragen x €1.000,-)

	Continuïts- reserve	Bestemmings- reserves	overige reserves	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Stand per 1 januari	7.238	12.119	4.104	23.461	22.867
Mutaties:					
- Toevoeging via resultaat- bestemming	379	698	0	1.077	594
- Besteding via resultaat- bestemming	0	0	4.104	4.104	0
Totaal	<u>7.617</u>	<u>12.817</u>	<u>0</u>	<u>20.434</u>	<u>23.461</u>

(bedragen x €1.000,-)

	2008	2007
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	7.238	6.908
- Toevoeging via resultaatbestemming	379	330
- Besteding via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	<u>7.617</u>	<u>7.238</u>

Toelichting op de balans (vervolg)

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie.

Onder de kosten van de organisatie wordt verstaan: uitbesteed werk, publiciteit en communicatie, kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten. Ultimo 2008 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de organisatie, zoals hierboven gekenschetst.

(bedragen x € 1.000,-)

	reserve Jubileum in 2010	reserve financiering activa	reserve door- gaande levering honden	Totaal
<u>Bestemmingsreserves</u>				
Stand per 1 januari	0	4.848	7.271	12.119
Mutaties:				
- Toevoeging via resultaat- bestemming	90	0	854	944
- Besteding via resultaat- bestemming	0	246	0	246
Totaal	<u>90</u>	<u>4.602</u>	<u>8.125</u>	<u>12.817</u>

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

Bestemmingsreserve jubileum 2010

In 2010 viert het KNGF haar 75 jarige bestaan. In het kader van het 75 jarig bestaan vinden diverse activiteiten plaats, waaronder een televisie documentaire. Het totaal van de kosten wordt door het bestuur geraamd op € 270.000,-. Het bestuur heeft besloten om € 90.000,- ten laste van het resultaat 2008 op te nemen in de bestemmingsreserve jubileum 2010.

Bestemmingsreserve financiering activa

De reserve financiering activa (bedrijfsvoering en doelstelling) betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering en doelstelling, bestaande uit de boekwaarde van de bedrijfsgebouwen, inclusief grond, de vervoermiddelen, inrichting, inventaris, hard- en software, leningen en voorraden.

Toelichting op de balans (vervolg)

Bestemmingsreserve doorgaande leveringen honden

Het KNGF is van mening dat zij er naar moet streven om de huidige geleidehonden-gebruikers alle zekerheid te geven ten aanzien van de toekomstige vervanging van hun geleidehond. Daarvoor was in voorgaande jaren een continuïteitsreserve gevormd. In lijn met de herziening van Richtlijn 650 wordt deze continuïteitsreserve met ingang van 2008 opgenomen als bestemmingsreserve en heeft er een aanpassing plaatsgevonden in de berekening van de benodigde reserve. De maximale omvang van deze reserve is gesteld op de kosten van het vervangen van alle geleidehonden van het huidige cliëntenbestand in de komende acht jaar. Deze periode is gelijk aan de maximale looptijd van een geleidehond. Bij de berekening van de maximale omvang van deze reserve wordt rekening gehouden met de leeftijd van zowel de gebruiker als van de geleidehond. Op basis van het huidige cliëntenbestand is de verwachting dat in de jaren 2009 – 2016 432 geleidehonden moeten worden vervangen. Hiervoor is circa € 16,2 mln noodzakelijk. Voor het bepalen van de omvang van de benodigde reserve wordt op het noodzakelijke bedrag van circa € 16,2 mln in mindering gebracht het bedrag dat is opgenomen in de continuïteitsreserve, ad € 7,6 mln. Hiermee komt de benodigde bestemmingsreserve uit op een bedrag van circa € 8,6 mln. Ultimo 2008 bedraagt de bestemmingsreserve doorgaande levering honden € 8,1 mln. Ultimo 2008 is het vermogen van KNGF Geleidehonden nog niet van voldoende omvang om de bestemmingsreserve op het gewenste niveau te vormen.

(bedragen x € 1.000,-)

Overige reserves

	2008	2007
Stand per 1 januari	4.104	4.061
- Toevoeging via resultaatbestemming	0	43
- Besteding via resultaatbestemming	4.104	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>4.104</u>

De overige reserves worden aangemerkt als bron van inkomsten en worden pas gevormd indien de continuïteitsreserve en de door het bestuur opgenomen bestemmingsreserves volledig zijn opgebouwd.

Toelichting op de balans (vervolg)

Voorzieningen

(bedragen x € 1.000,-)

<u>Onderhoudsvoorziening gebouwen en terreinen</u>	2008	2007
Stand per 1 januari 2008	401	407
Mutaties:		
- Dotaties	120	120
- Onttrekkingen	-90	-126
Stand per 31 december 2008	<u>431</u>	<u>401</u>

Op basis van een meerjarenonderhoudsplan (10 jaar) voor alle KNGF-gebouwen en terreinen wordt jaarlijks een dotatie ten laste van de exploitatierekening gebracht en aan deze voorziening toegevoegd om de toekomstige onderhoudslasten daarvan te kunnen dekken.

Schulden op de lange termijn

In 2002 is een geldlening afgesloten met een waarde van € 1.420.000,- en een looptijd van 20 jaar. De (lineaire) aflossing bedraagt € 71.000,- per jaar. Het overeengekomen vergoedingspercentage is 4,8% per jaar. Als zekerheid is een hypotheek van € 3 mln. gevestigd op het nieuwe bedrijfskantoorpand aan de Amsteldijk Noord te Amstelveen.

(bedragen x € 1.000,-)

Schulden op de korte termijn

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
- crediteuren	364	403
- belastingen, sociale en pensioenpremies	163	144
- aflossing hypothecaire geldlening (kortlopende deel)	71	71
- vooruitontvangen bedragen	92	115
- overige schulden	80	77
Totaal schulden op korte termijn	<u>770</u>	<u>810</u>

De onder dit hoofdstuk opgenomen verplichtingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

Onder de post 'crediteuren' zijn ook opgenomen de nog te betalen bedragen. Ultimo 2008 is het totaal van de nog te betalen bedragen (dat zijn posten, waarvan de factuur/declaratie niet in 2008 is ontvangen) ca. € 166.000,-.

De vooruitontvangen bedragen hebben volledig betrekking op de van (puppy-) sponsors ontvangen bedragen, die besteed moeten/gaan worden in het nieuwe jaar.

Onder de overige schulden is ultimo 2008 opgenomen; nog te betalen loon/vakantiedagen personeel en het saldo van de personeelspot "lief en leed".

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften	2.241	1.884	2.313
Sponsoring	240	150	92
Nalatenschappen	1.918	993	2.299
Verkoop goederen	32	5	19
Totaal baten fondsenwerving	4.431	3.032	4.723

In 2008 is op het hoofdstuk "donaties en giften" een bedrag van € 357.000,- (19%) meer ontvangen dan begroot. Ten opzichte van 2007 neemt deze opbrengst met 3% af. Deze afname wordt gecompenseerd door een hogere bijdrage uit sponsoring en verkoop artikelen. Per saldo nemen deze drie inkomstenbronnen in 2008 ten opzichte van 2007 met 4% toe.

Donaties en giften

Behalve bijdragen van onze vaste donateurs, 'vrienden van het KNGF' en notariële schenkers zijn onder het hoofdstuk "donaties en giften" ook opgenomen de bedragen die periodiek worden ontvangen van adoptieouders. Sinds de start in 2004 van de actie "adopteer een pup" is het aantal adoptieouders gestegen van 2.250 naar 5.215. Gemiddeld dragen de adoptieouders een (symbolisch) bedrag af van € 90,- per jaar. In 2008 zijn ruim 45.000 donateurs geregistreerd, die gemiddeld € 78,83 hebben bijgedragen.

In 2008 is ter financiering van het autismeproject naar schenkers/sponsors gezocht en ook gevonden. In totaal werd voor dit project een bedrag van € 6.700,- bijeengebracht.

Sponsoring

Onder sponsoring zijn verantwoord de sponsorgelden van de bedrijven Back bone, Eukanuba, Getronics Pink Roccade, Petplan en Specsavers.

Nalatenschappen

Zoals al eerder is aangegeven zijn de inkomsten uit nalatenschappen niet te voospellen, zo ook in 2008. In dit jaar is uit één nalatenschap, waarvan Stichting KNGF als enig erfgenaam is benoemd, een bedrag ontvangen van ruim € 1 mln.

In de begroting is geen rekening gehouden met nalatenschappen van deze omvang. In de opbrengst nalatenschappen zijn ook opgenomen de inkomsten uit legaten. Een legaat is een bij testament bepaald goed of vastgestelde som geld. Doorgaans betreft dit kleinere bedragen. In 2008 is het gemiddeld ontvangen bedrag per legaat ca. € 7.000,-. Het gemiddeld ontvangen bedrag per nalatenschap komt in 2008 uit op ca. € 25.000,-. Bij de berekening van dit gemiddelde is de extreem grote nalatenschap van ruim € 1 mln. buiten beschouwing gelaten.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

Verkoop goederen

Betreft de verkoopopbrengst van knuffelpups, shopperbags, paraplu's, sleutelhangers e.d., waarvan de knuffelpups in 2008 veruit favoriet waren.

Baten uit acties van derden

Betreft acties die volledig door derden zijn georganiseerd en waarvan het risico niet door het KNGF wordt gedragen. In 2007 betreft dit de opbrengst van de puzzelactie van de Telegraaf. In 2008 zijn geen inkomsten uit acties van derden verkregen.

Subsidies van overheden/bijdragen van zorgverzekeraars

De begroting 2008 is gebaseerd op de verwachting dat in dat jaar van het totale aantal af te leveren geleidehonden 81 afleveringen een totale bijdrage opleveren van € 1.353.000,-. Oftewel per af te leveren geleidehond een gemiddelde bijdrage van ca. € 16.700,-.

In werkelijkheid zijn ook 81 geleidehonden afgeleverd, waarvoor een bijdrage van zorgverzekeraars is ontvangen. In totaal leverde dat een inkomst op van € 1.315.000,-.

De gemiddelde werkelijke bijdrage komt in 2008 uit op ca. € 16.200,-.

Belangrijkste reden van die lagere gemiddelde bijdrage van € 500,- per afgeleverde geleidehond is dat 7 daarvan een herplaatsing betrof. De bijdrage van een herplaatsing leverde in 2008 gemiddeld € 5.600,- minder op. Daarnaast werd in 2008 een niet begroot bedrag van ca. € 70.000,- aan zorgverzekeraars terugbetaald vanwege die herplaatsingen.

Ondanks dat in 2008 ten opzichte van 2007 het aantal afgeleverde geleidehonden, waarvoor een bijdrage van zorgverzekeraars is ontvangen, toenam met twee en de gemiddelde bijdrage per aflevering toenam met € 15,-, blijft het saldo van de totale bijdrage in 2008 net onder het niveau van 2007. De reden hiervan is dat in 2008 ca. € 26.000,- meer is geretourneerd aan de zorgverzekeraars als gevolg van het afbreken van een plaatsing.

(bedragen x € 1.000,-)

Baten uit beleggingen

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Baten	-3.434	1.150	-378
Kosten	302	310	308
Resultaat	<u>-3.736</u>	<u>840</u>	<u>-686</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

Het werkelijke resultaat van 2008 komt negatief uit, terwijl een positief resultaat werd begroot. Ook in 2007 bleef het werkelijke resultaat onder nul. De opbouw van de werkelijke resultaten is als volgt:

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Realisatie 2007
Baten uit beleggingen		
- Opbrengst couponrente	306	300
- Opbrengst dividend	230	193
- Koersresultaat effecten		
- ongerealiseerd	-4.133	-1.407
- gerealiseerd	-836	873
- Valutaresultaat		
- ongerealiseerd	476	-965
- gerealiseerd	261	389
- Opbrengst onroerend goed	43	96
- Renteopbrengst liquiditeiten/geldlening	219	143
Totaal opbrengsten	<u>-3.434</u>	<u>-378</u>

Het ongerealiseerde resultaat op de effectenportefeuille komt in 2007 uit op een negatief resultaat van € 1,4 mln. In 2008 is dit resultaat € 4,1 mln. negatief. De oorzaak van deze ongerealiseerde negatieve resultaten moet gezocht worden in de kredietcrisis en de gevolgen daarvan op het vertrouwen van beleggers, waardoor de beurskoersen ultimo 2008 historisch laag moesten worden vastgesteld.

Overige baten

Betreft opbrengst verkoop afgekeurde honden

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Besteed aan doelstelling			
Totaal besteed aan doelstelling	<u>3.797</u>	<u>4.009</u>	<u>3.556</u>

Het KNGF streeft naar een verhoging van het aantal af te leveren geleidehonden. Dit streven heeft in 2008 er toe geleid dat 90 honden zijn afgeleverd, waarvan 4 in het kader van het autismeproject. In 2007 betrof dit respectievelijk 84 en 4 honden. De productie steeg derhalve in 2008 met 7%.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

Om de toenemende produktie ook in de toekomst te kunnen realiseren nam in 2008 het aantal fokhonden, het aantal te fokken pups danwel aan te kopen pups, alsmede op te voeden pups toe. Een overzicht:

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Aantal fokhonden			
- aantal fokteven	36	36	31
- aantal dekreuen	7	4	4
Totaal aantal fokhonden bij fokgastgezin	43	40	35

Aantal pups			
- aantal pups uit eigen fok	138	136	145
- aantal pups/honden van derden	38	34	26
Totaal aantal pups naar Puppypleegegezin	176	170	171

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Totaal baten	2.251	5.542	5.636
Totaal bestedingen doelstelling	3.797	4.009	3.556
Bestedingspercentages	168,7	72,3	63,1

De percentages van de werkelijke bestedingen worden sterk beïnvloed door de sterk fluctuerende baten. De oorzaak daarvan is met name gelegen in de opbrengsten uit de nalatenschappen en de ongerealiseerde koersresultaten effecten. Onderstaand een berekening van het bestedingspercentage waarbij de ongerealiseerde koersresultaten van de effecten buiten beschouwing zijn gelaten.

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Totaal baten, exclusief ongerealiseerde koersresultaten	5.908	5.542	8.008
Totaal bestedingen doelstelling	3.797	4.009	3.556
Bestedingspercentages	64,3	72,3	44,4

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

De bestedingen aan de doelstelling zijn als volgt nader te specificeren:

(bedragen x € 1.000,-)

Kosten van:	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Kosten fokken/externe basistraining	668	724	680
Verblijf honden in kennel te Amstelveen	617	586	538
Kosten interne opleiding/afleveringen	1.459	1.452	1.358
Voorlichting en werving cliënten	451	580	385
Aandeel in ICT, huisvesting, P&O	602	667	595
Totaal besteed aan doelstelling	3.797	4.009	3.556

De bestedingen aan de doelstelling zijn ook als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000,-)

Kostencategorie	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Aankopen en verwervingen	560	663	606
Uitbesteed werk	319	243	264
Publiciteit en communicatie	221	349	223
Personeelskosten	2.017	2.009	1.779
Huisvestingskosten	245	233	226
Kantoor- en algemene kosten	50	53	50
Afschrijvingen	385	459	408
Totaal	3.797	4.009	3.556

Veruit de belangrijkste post binnen de directe kosten is de personeelslast. In 2008 is deze last 52% van de totale last. In 2007 is dat 50%. De personeelslast houdt verband met de volgende personele bezetting:

Afdeling	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007	(x 1 fte)
PPZ	8,2	8,2	7,6	
Kennel	8,6	8,5	7,6	
Opleiding	21,5	22,4	21,1	
Communicatie	4,4	4,4	2,9	
Aandeel in staf	2,1	2,1	2,1	
Totaal	44,8	45,6	41,3	

De personele bezetting van de directe afdelingen zijn met uitzondering van de afdeling opleiding in 2008 op het begrote aantal fte's gebracht. Voor de afdeling opleiding geldt dat het werven van voldoende geschikte nieuwe personeelsleden minder resultaat oplevert dan gewenst.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

De loonontwikkeling bleef in 2008 binnen de gestelde kaders. In de begroting werd rekening gehouden met een loonsomstijging per 1 januari 2008 van 3,5%. In werkelijkheid stegen de lonen in 2008 per 1 januari en per 1 mei. met resp. 1% en 2,5%.

Onder aankopen en verwervingen zijn begrepen de kosten van het fokken van pups, de aankoopkosten van pups van derden, de kosten van de externe opleiding (de periode dat de pups ondergebracht zijn bij de puppypleeggezinnen), de kosten van verblijf van de honden in opleiding (voer, medische kosten etc.) alsmede de autokosten. Met name deze laatste kostenpost alsmede de kosten van de pups bij de puppypleeggezinnen blijven achter bij de begroting.

De post uitbesteed werk heeft voornamelijk betrekking op uitbesteed werk aan externe trainers. In 2008 zijn 22 honden extern getraind.

De afschrijvingen in 2008 nemen zowel ten opzichte van de begroting als ten opzichte van 2007 af. Hiervoor zijn twee redenen aan te voeren. Enerzijds zijn belangrijke investeringen in de bedrijfssoftware "Tommy" uitgesteld. Dit als gevolg van internationale ontwikkelingen, waarbij mogelijk kan worden aangehaakt. Anderzijds zijn vervangingsinvesteringen in machines en inventaris niet gedaan, omdat de technische levensduur daarvan nog geen aanleiding daarvoor heeft gegeven.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

Kosten eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000,-)

Kosten categorie	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Uitbesteed werk	0	1	0
Publiciteit en communicatie	217	252	202
Personeelskosten	72	72	102
Huisvestingskosten	8	7	11
Kantoor- en algemene kosten	2	3	4
Afschrijvingen	8	12	15
Totaal	307	347	334

De kosten van publiciteit en communicatie nemen ten opzichte van 2007 toe met ruim 7%, echter zij blijven ruim binnen het beschikbaar gestelde budget. Bij de ontwikkeling van deze kostenpost moet natuurlijk ook de ontwikkeling in de inkomsten van eigen fondsenwerving worden betrokken.

De personeelskosten hebben betrekking op de volgende fte's:

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007	(x 1 fte)
Fondsenwerving	1,3	1,3	1,8	
Aandeel in staf	0,1	0,1	0,0	
Totaal	1,4	1,4	1,8	

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten uit eigen fondsenwerving procentueel weergegeven voor de jaren:

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Baten eigen fondsenwerving	4.431	3.032	4.723
Kosten eigen fondsenwerving	307	347	334
Kostenpercentage fondsenwerving	6,9	11,4	7,1

(bedragen x € 1.000,-)

Kosten beleggingen

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Uitbesteed werk	195	205	216
Personeelskosten	38	27	28
Huisvestingskosten	6	6	6
Kantoor- en algemene kosten	56	62	50
Afschrijvingen	7	10	7
Totaal	302	310	307

De kosten van externe beheerders zijn verantwoord onder uitbesteed werk.

De personeelskosten, huisvestingskosten en afschrijvingen hebben betrekking op de kosten van de beleggingsadministrateur (0,5 fte).

De bankkosten van de beleggingen zijn opgenomen onder kantoor- en algemene kosten.

Kosten beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000,-)

Kostencategorie	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Uitbesteed werk	114	109	98
Personeelskosten	490	494	518
Huisvestingskosten	53	50	49
Kantoor- en algemene kosten	105	116	60
Afschrijvingen	60	89	67
Rentelasten (hypotheek o/g)	50	55	53
Totaal	872	913	845

Onder uitbesteed werk is opgenomen de kosten van extern advies van juristen, beleggingsdeskundigen, accountant e.d.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2008 (vervolg)

De personeelskosten hebben betrekking op de volgende fte's:

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007	(x 1 fte)
Financiën & Administratie	3,5	3,9	4,0	
Secretariaat	3,7	3,9	3,6	
Directie	1,0	1,0	1,0	
Aandeel in staf	0,4	0,4	0,4	
Totaal	8,6	9,2	9,0	

Het vervullen van een vacature bij de afdeling Financiën & Administratie heeft in 2008 niet direct tot succes geleid. Ultimo 2008 is de bezetting van deze afdeling weer op peil.

De bezoldiging van de directeur is conform de richtlijnen van het VFI (adviesregeling Beloning Directeuren) bepaald.

	2008
Brutosalaris (incl. vakantiegeld)	101.700
Bonussen	0
Premie ziektekostenverzekering	2.200
Pensioenpremie	10.800
Totaal	114.700

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Ter dekking van onkosten is over 2008 in totaal een bedrag van € 5.100,- aan bestuursleden betaald.

Onder de kantoor en algemene kosten is in 2008 opgenomen de niet bestede post voor onvoorzien van € 15.000,-.

Norm voor beheer en administratie

Conform de richtlijn 650 is voor het onderdeel beheer en administratie een norm gesteld. Deze norm is gerelateerd aan de kosten van de doelstelling.

In 2007 komt het percentage uit op 23,8%, in 2008 is dat 23,0%, terwijl voor dat jaar 22,8% werd begroot.

Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

(bedragen x € 1.000,-)

Bestemming	doelstelling	fondsen- werving	beleggingen	beheer en administratie	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
Aankopen en verwervingen	560				560	663	606
Uitbesteed werk	319		195	114	628	558	578
Publiciteit en communicatie	221	217			438	601	425
Personeelskosten	2.017	72	38	490	2.617	2.602	2.427
Huisvestingskosten	245	8	6	53	312	296	292
Kantoor- en algemene kosten	50	2	56	105	213	234	164
Afschrijving en rente	385	8	7	110	510	625	550
Totaal	3.797	307	302	872	5.278	5.579	5.042

Toelichting lastenverdeling (vervolg)

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
<u>Specificatie personeelskosten</u>			
- Salarissen	1.941	1.939	1.813
- Sociale lasten	268	276	235
- Pensioenlasten	162	153	142
- Ontvangen ziekengeld	-28	0	0
- Overige personeelskosten	195	191	192
- Kosten interne opleiding	16	11	8
- Inhuur tijdelijk personeel/uitzendkrachten	63	32	37
Kosten inzet personeel	<u>2.617</u>	<u>2.602</u>	<u>2.427</u>

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
<u>Specificatie huisvestingskosten</u>			
Afschrijvingen	p.m.	p.m.	p.m.
Dotatie aan de onderhoudsvoorziening	120	120	120
Schoonmaakkosten gebouwen	61	61	63
Energie en water	60	50	53
Onderhoudskosten terreinen	36	36	30
Verzekeringen/belastingen/vergunningen	22	26	23
Overige kosten	13	3	3
Totaal	<u>312</u>	<u>296</u>	<u>292</u>

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
<u>Kantoor- en algemene kosten</u>			
Kosten ICT (onderhoud)	36	50	48
Secretariaatskosten (porti- kantoorben.)	25	26	33
Kosten administratie (Fin.&Adm.)	28	19	24
Bankkosten effecten	46	50	33
Kosten exploitatie panden (beleggingen)	9	10	15
Kosten groepsverzorging (kantine)	21	14	20
Kosten (bestuurs-) vergaderingen	13	10	6
onvoorzien	0	15	0
Verzekeringen (bestuurdersaanspr.)	10	5	0
Overige kosten	25	35	20
Totaal	<u>213</u>	<u>234</u>	<u>199</u>

*) In 2007 is de vrijval van de voorziening kinderopvang op de algemene kosten in mindering gebracht.
In bovenstaande opstelling is die vrijval buiten beschouwing gelaten.

Toelichting lastenverdeling (vervolg)

(bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie 2008	Begroting 2008	Realisatie 2007
<u>Afschrijving en rente</u>			
Afschrijvingen	460	570	497
Rentelasten	50	55	53
Totaal	510	625	550

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2008 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 54,8 fte (2007: 52,1 fte). Deze fte's zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

<u>Afdelingen</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
- Puppypleeggezinnen	8,2	7,6
- Kennel	8,6	7,6
- Opleiding	21,5	21,1
- Communicatie	5,7	4,6
- Fin. & Adm.	3,5	4,0
- Secretariaat, Staf, Facilitair	6,3	6,2
- Directie	1,0	1,0

Aan: Het Bestuur van Stichting Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds en Stichting Suppletiekas van het Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit jaarverslag, op pagina 14 tot en met 39, opgenomen jaarrekening 2008 van KNGF Geleidehonden te Amstelveen bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit een samenvoeging van de financiële gegevens van Stichting Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds en Stichting Suppletiekas van het Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds. Bij deze jaarrekeningen hebben wij op 19 juni 2009 een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

De besturen van beide stichtingen zijn verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van KNGF Geleidehonden per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen.

Amstelveen, 19 juni 2009

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

W.P. Chen RA

Meerjarenraming 2009 - 2011

(bedragen x € 1.000,-)

	Begroting 2011	Begroting 2010	Begroting 2009	Realisatie 2008
Baten:				
Baten uit eigen fondsenwerving	3.231	3.256	3.271	4.431
Baten uit acties van derden	0	0	0	0
Subsidies van overheden/bijdragen van zorgverzekeraars	1.799	1.720	1.473	1.245
Baten uit beleggingen	1.002	991	982	-3.434
Overige baten	10	9	8	9
Som der baten	6.042	5.976	5.734	2.251
Lasten:				
Besteed aan doelstelling	4.696	4.601	4.401	3.797
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	486	474	447	307
Kosten beleggingen	288	284	282	302
Totaal wervingskosten	774	758	729	609
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	959	977	952	872
Som der lasten	6.429	6.336	6.082	5.278
Resultaat	-387	-360	-348	-3.027
Doelstelling				
<u>Aantal af te leveren geleidehonden:</u>				
- met bijdrage zorgverzekeraars	100	98	86	81
- zonder bijdrage zorgverzekeraars	5	5	5	5
- in het kader van het project autisme	3	3	3	4
Totaal aantal afleveringen	108	106	94	90
<u>Aantal pups</u>				
Aantal pups uit eigen fok	160	152	144	138
Aantal pups/honden van derden	40	38	36	38
Totaal aantal pups	200	190	180	176
<u>Aantal fokhonden</u>				
- fokteven	40	40	40	36
- dekruen	7	7	7	7
Totaal aantal fokhonden	47	47	47	43

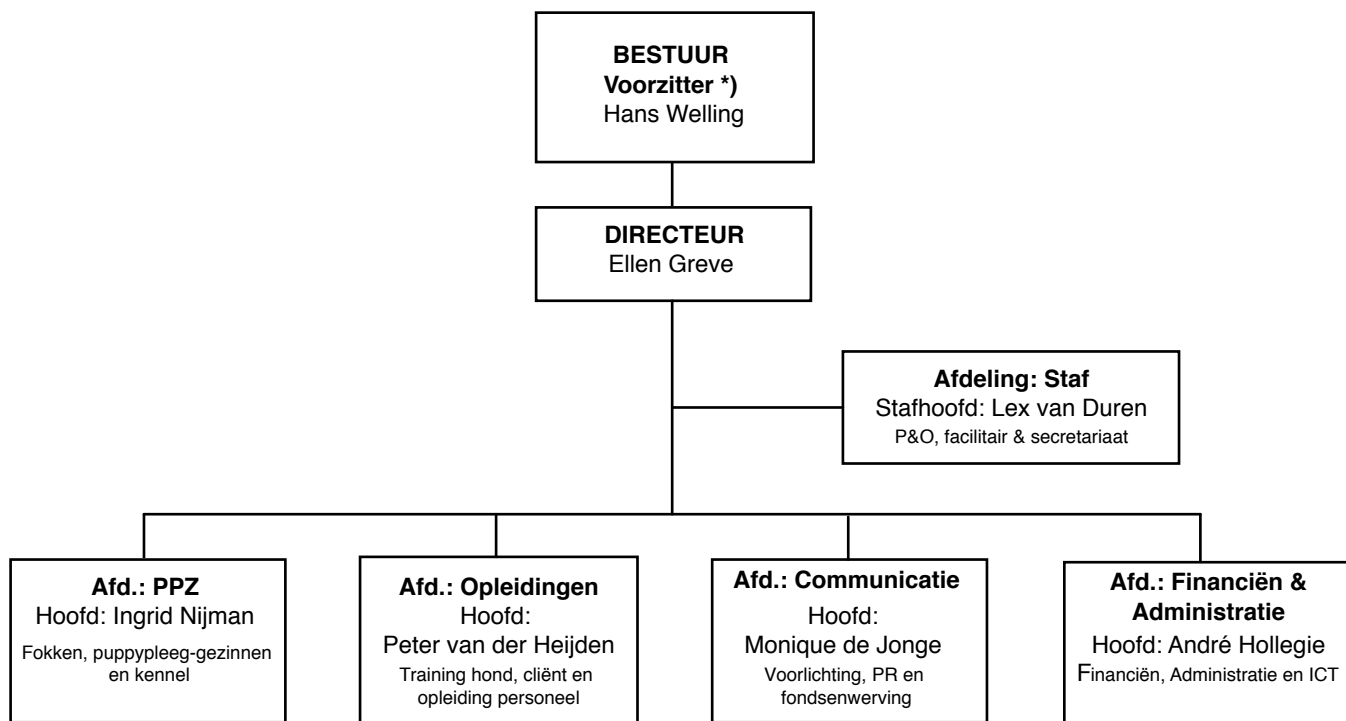
Bijlage 1

Doel en Organisatie

De **stichting KNGF** stelt zich ten doel in volgorde van belang:

- a. Het opleiden van honden tot geleidehond en het ter beschikking stellen daarvan aan blinden;
- b. Het bevorderen van de mobiliteit van blinden en slechtzienden;
- c. Het op andere wijze dan hierboven sub a en b genoemd bevorderen van de revalidatie van blinden en slechtzienden
- d. Het opleiden van honden tot geleidehonden voor anderen dan visueel gehandicapten, mits dit het gestelde onder a. niet schaadt.
- e. Het geven van voorlichting over mobiliteitsbevordering aan visueel gehandicapten door middel van een geleidehond.

Organisatieschema Stichting KNGF (ultimo 2008)



*) De maximale zittingstermijn van voorzitter de heer Hendriks verstreek in 2008. Daarom droeg hij per 1 april 2008 de voorzittershamer over aan de heer Welling.

Doel en Organisatie (vervolg)

Stichting Suppletiekas van het Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds

is een steunstichting met de navolgende (in haar statuten omschreven) doelstelling:

1. Het verwerven, beheren, exploiteren, handelen, verhandelen, kopen, verkopen van effecten, registergoederen en overige vermogensbestanddelen waaronder begrepen het beheren van gelden van de Stichting Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds en anderen, alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, om daarmee het navolgende te kunnen realiseren:
 - a. het opleiden van honden tot geleidehonden en het ter beschikking stellen daarvan aan blinden;
 - b. het bevorderen van de mobiliteit van blinden en slechtzienden;
 - c. het op andere wijze dan hierboven onder sub a en b genoemd bevorderen van de revalidatie van blinden en slechtzienden;
 - d. het opleiden van honden tot geleidehonden voor anders dan visueel gehandicapten, mits dit het gestelde onder a. niet schaadt;
 - e. het geven van voorlichting over mobiliteitsbevordering van visueel gehandicapten door middel van een geleidehond.
2. Onder het verwezenlijken van de doelstelling kan mede worden verstaan het suppleren van gelden aan KNGF dan wel anderen voorzover daardoor de doelstelling onder 1. genoemd wordt verwezenlijkt.

De beleggingsportefeuille is verdeeld over verschillende beleggingsvormen, die onder, door het bestuur bepaalde condities, door verschillende professionele vermogensbeheerders worden beheerd. Het bestuur maakt voor het beheer daarvan gebruik van een beleggingsadviescommissie.

Deze commissie heeft als taak het volgen van de prestaties van de externe vermogenbeheerders, volgt daarvoor de ontwikkelingen op de vermogensmarkt en analyseert de beleggingswaarden. De commissie doet in voorkomende gevallen voorstellen aan het bestuur tot wijziging van de externe vermogensbeheerders en verschuivingen in de posities van de beleggingen.

De heer drs P.J. Hommes R.A. heeft ultimo 2008 zijn functie van beleggingsadviseur neergelegd. Het bestuur heeft in 2008 gezocht naar een nieuwe adviseur en deze gevonden in de persoon van de heer mr A.F.J.A. van der Sommen, die in zijn werkzame leven zijn sporen als vermogensbeheerder ruim heeft verdiend. De heer mr A.F.J.A. van der Sommen is zijn werkzaamheden begin 2009 gestart.

De administratie van Stichting KNGF rapporteert wekelijks aan de beleggingsadviescommissie van het KNGF de mutaties in de verschillende portefeuilles en maandelijks per vermogensbeheerder de behaalde resultaten. Daarnaast wordt maandelijks ten behoeve van de beleggingscommissie en het dagelijks bestuur van Stichting Suppletiekas van het KNGF een integraal financieel verslag opgesteld.

Periodiek evalueert het algemene bestuur de behaalde beleggingsresultaten alsmede het vastgestelde beleggingsbeleid.

Stichting Suppletiekas van het Koninklijk Nederlands Geleidehonden Fonds zuivert eventuele nadelige exploitatiesaldi (ontstaan uit activiteiten binnen de doelstelling van Stichting KNGF) aan, voorzover deze niet kunnen worden gedekt uit eventueel nog beschikbare voordelige exploitatiesaldi. Stichting Suppletiekas van het KNGF voorziet voorts in eventuele financieringsbehoeften van de Stichting KNGF.

Bijlage 2

Nevenfuncties Bestuur en Directie 2008

Bestuur

Voorzitter	De heer drs. J.A. Welling
Beroep	Adviseur Visio International
Nevenfuncties	Bestuurslid Int. Council for Education of People with visual impairment Bestuurslid Dutch Coalition of Disability and Development Medewerker Visio International, Koninklijke Visio Landelijke Stichting Slechtzienden en Blinden

Secretaris/ penningmeester	De heer mr. M.E. Amson
Beroep	Notaris
Nevenfuncties	-

Algemeen lid	De heer drs. G.J. Koning
Beroep	Loopbaanadviseur
Nevenfuncties	-

Algemeen lid	Mevrouw dr. A.C. Schaefers-Okkens
Beroep	Specialist gynaecologie gezelschapsdieren Rijks Universiteit Utrecht
Nevenfuncties	Universitair docent bij departement Geneeskunde van Gezelschaps- dieren Faculteit Dier Geneeskunde

Algemeen lid	De heer mr. R.H. de Vries - algemeen lid
Beroep	Vice-president rechtbank Amsterdam
Nevenfuncties	-

Directie

Directeur	Mevrouw mr. E.C. Greve
Nevenfuncties	Voorzitter Branche-organisatie Blindengeleidehondenscholen Nederland (BBN) Member of Council International Guide Dog Federation (UK) Voorzitter Stichting Wakker Dier Bestuurslid/secretaris Stichting DierZijn

Disclaimer

In geval van verschillen of inconsistenties tussen de op deze site opgenomen teksten en cijfermatige opstellingen en die in de originele jaarrekening zoals gedeponeerd bij het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), prevaleert de laatste.