

## DOELBESTEDING EN DIRECTIESALARIS KNGF GELEIDEHONDEN

Tegenwoordig is het salaris van de directeur een veelbesproken onderwerp en daarvoor hebben wij alle begrip. Wij vinden het als maatschappelijke organisatie belangrijk om kostenbewust te zijn en een zo groot mogelijk deel van onze inkomsten te besteden aan onze doelstellingen. En daarom leggen wij transparant verantwoording af over onze bestedingen en resultaten en leggen wij hieronder graag uit waaraan het geld wordt besteed en wat de functie van directeur inhoudt.

### Missie en doelbesteding

KNGF Geleidehonden staat voor een geweldig mooie zaak: mensen met een handicap verder helpen en gelukkig maken met behulp van een professioneel getrainde hond. Iedereen bij KNGF Geleidehonden, de circa 90 medewerkers en honderden vrijwilligers, werken hier elke dag met hart en ziel aan.

Donateurs hebben ons hun geld toevertrouwd, omdat zij ons steunen in onze missie en werkzaamheden en wij moeten dat vertrouwen waarmaken. En dat doen we ook. Van iedere euro komt 80% rechtstreeks ten goede aan onze missie; zoveel mogelijk mensen met een beperking een beter leven geven met een speciaal opgeleide hond.

### KNGF GELEIDEHONDEN BESTEEDT IEDERE EURO ZORGVULDIG. ZO BESTEEDDEN WIJ HET GELD IN 2015.



Ook vinden wij het belangrijk dat de kwaliteit van onze dienstverlening hoog is. Onze geleidehondenbazen moeten altijd op ons en onze honden kunnen rekenen. Dat hebben wij zeer hoog in het vaandel staan. Niet voor niets beschikken wij – als enige geleidehondenschool ter wereld - over twee ISO-certificeringen voor kwaliteitsmanagement.



Bovendien zijn wij al jaren erkend door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), waarin de Code Goed Bestuur (ook wel bekend als Code Wijffels) is opgenomen. Wij onderschrijven tevens de richtlijnen en gedragscode van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland, die gestoeld is op de basiswaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit.

## **Functie directeur**

KNGF Geleidehonden heeft één statutair directeur die leiding geeft aan circa 90 medewerkers en honderden vrijwilligers. Wij hebben dus een eenhoofdig bestuur en onze directeur legt verantwoording af aan de raad van toezicht. Deze raad stelt het salaris vast en beoordeelt het functioneren van de directeur.

De functie van directeur moet met grote verantwoordelijkheid worden uitgevoerd, want onze geleidehondenbazen en andere belanghebbenden moeten op ons kunnen rekenen. Wij werken nationaal en internationaal samen met overheid, zorginstellingen, verzekeraars, universiteiten en het bedrijfsleven. De directeur is eindverantwoordelijk voor alle processen binnen de organisatie waar zo'n tien miljoen euro per jaar in omgaat, inclusief de duurzame relatie met alle bijbehorende stakeholders, zoals cliënten, donateurs, vrijwilligers, sponsors, major donors, testateurs, zorgverleners, media, politiek, wetenschappelijke instituten en andere samenwerkingspartners.

## **Regeling voor beloning van directeuren**

Sinds 2 september 2016 heeft de raad van toezicht van KNGF Geleidehonden nieuw beloningsbeleid vastgesteld, waarbij vanzelfsprekend de regeling Goede Doelen Nederland omtrent beloning directeuren wordt gevolgd. De regeling geeft aan de hand van een aantal zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De inschaling is vervolgens onafhankelijk getoetst door de HayGroup, en komt neer op schaal I waarvoor een maximum geldt van 129.559 euro.

De raad van toezicht wil ruim binnen de gestelde norm blijven en heeft bepaald dat het maximale jaarinkomen van de bestuurder van KNGF Geleidehonden in 2017 tussen de 100.000 en 110.000 euro mag liggen en dat dit een optelsom is van het bruto salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en een eventueel variabele component. Het nieuwe beloningsbeleid is van toepassing op bestuurders die worden benoemd na 2 september 2016. Arbeidsvoorwaarden die dateren van voor die datum, dienen gerespecteerd te worden en kunnen niet eenzijdig worden gewijzigd door de raad van toezicht.

Het bestuur van de stichting is sinds juli 2016 in handen van waarnemend directeur Peter van der Heijden. De heer Van der Heijden is sinds 2004 in dienst van KNGF Geleidehonden als hoofd Training & Cliëntenzorg. Met inbegrip van een maandelijks toeslag voor zijn taak als waarnemend directeur en statutair bestuurder, blijft het jaarinkomen van de heer Van der Heijden ruimschoots onder de hiervoor genoemde bandbreedte van de nieuwe beloningsregeling.

## **Verantwoording**

Wij leggen transparant verantwoording af over onze resultaten, onze bestedingen en over het salaris van de (waarnemend) directeur via ons jaarverslag, dat u hier volledig kunt inzien:  
<https://www.geleidehond.nl/media/728942/jaarverslag-kngf-geleidehonden-2015.pdf>